

**Gestión de la investigación en la
Universidad Nacional de Cuyo (1949-2010)**

Universidad Nacional de Cuyo (Mendoza, República Argentina)

Rector: Ing. Agr. Arturo Roberto Somoza

Vicerrector: Dr. Gustavo Andrés Kent

Secretaría de Ciencia, Técnica y Posgrado

Sec. Dr. Ing. Agr. Carlos Bernardo Passera

Directora General de Ciencia y Técnica

Lic. Patricia Susana Pons

Directora General de Posgrado

Lic. Ofelia Agoglia

Personal de la Secretaría de la Secretaría de Ciencia, Técnica y Posgrado

Miguel Ángel Verducci

Téc. María Esther Cáceres

Cecilia Beatriz Canet

Lic. M. Verónica Frías

Téc. Rodrigo Ponce

Carlos Darío Gerardi

Emanuel Chiarpotti

Téc. Daniel Trigo

Silvia Carina Romano

Lic. Carina Jimena Riquelme

Lic. Ivana Sosa

Cont. Julio Monetti

Cecilia Pereyra

EDIUNC Editorial de la Universidad Nacional de Cuyo

Directora: Lic. Pilar Piñeyrúa



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO

Gestión de la investigación en la Universidad Nacional de Cuyo (1949-2010)

Patricia Pons (compiladora)
Armando Fernández Guillermet
Pablo Pacheco
Isaac Hilario Rivero
Norma Circé Magnelli
Nelly Amalia Gray de Cerdán
Héctor Rodolfo Roby
Ramón Salvador Piezzi
Jorge Fernando Giunta Alsina
Federico A. Di Lello
Alejandro Luis Atencio
Carlos Bernardo Passera Sassi
Colaboradores
Leonor López de Molina
Juan Bucasta

EDIUNC
Mendoza, 2011

Gestión de la investigación en la Universidad Nacional de Cuyo (1949-2010)

Patricia Pons (compiladora), Armando Fernández Guillermet, Pablo Pacheco, Isaac Hilario Rivero, Norma Circé Magnelli, Nelly Amalia Gray de Cerdán, Héctor Rodolfo Roby, Ramón Salvador Piezzi, Jorge Fernando Giunta Alsina, Federico A. Di Lello, Alejandro Luis Atencio, Carlos Bernardo Passera Sassi. Colaboradores: Leonor López de Molina, Juan Bucasta

Primera edición, Mendoza 2011

Serie: **Documentos y Testimonios** N° 29

Gestión de la investigación en la Universidad Nacional de Cuyo (1949-2010) /
A. Guillermet Fernández ... [et.al.] ; con colaboración de Leonor López y Juan
Bucasta ; compilado por Patricia Pons. - 1a ed. - Mendoza : Editorial
de la Universidad Nacional de Cuyo - EDIUNC, 2011.
466 p. ; 21x16 cm. (Documentos y Testimonios; 29)

ISBN 978-950-39-0273-8

1. Investigación Educativa . 2. Educación Superior . I. Guillermet Fernández, A.
II. López, Leonor, colab. III. Bucasta, Juan, colab. IV. Pons, Patricia, comp.
CDD 001.433

Impreso en Argentina - *Printed in Argentina*

ISBN 978-950-39-0273-8

Queda hecho el depósito que marca la ley 11.723

© EDIUNC, 2011

Centro Universitario, 5500 Mendoza

República Argentina

Prólogo

Armando Fernández Guillermet

Esta obra colectiva tiene por objeto contribuir al estudio histórico de las estrategias, mecanismos de gestión y promoción de la investigación y la actividad creativa en ciencias, tecnologías, humanidades y arte aplicados por la Universidad Nacional de Cuyo (UNCuyo) desde sus primeros años de vida. La obra incluye contribuciones que cubren diversos aspectos de la historia institucional, se inicia en la década de 1940 con las actividades e iniciativas que condujeron a la creación del Departamento de Investigaciones Científicas (DIC) y se extiende hasta el presente, con las acciones y desarrollos recientes impulsados desde la Secretaría de Ciencia, Técnica y Posgrado (SeCTyP).

Este libro surgió como resultado de una invitación de la SeCTyP cursada, por una parte, a los protagonistas directos del proceso de desarrollo que tuvo lugar durante las seis décadas que nos separan del momento de la creación del DIC, y, por otra parte, a dos autores interesados en la historia institucional de la UNCuyo. La respuesta entusiasta de las personas convocadas, el interés y el apoyo constante que brindó a la iniciativa el Secretario de Ciencia, Técnica y Posgrado, Dr. Ing. Agr. Carlos B. Passera y la inestimable colaboración de la Lic. Patricia Pons y demás integrantes de la SeCTyP hicieron posible la concreción de este proyecto.

Atendiendo al carácter de las contribuciones recibidas, este libro se ha organizado en dos partes y un Anexo. La primera parte, titulada *Análisis histórico de las estructuras institucionales*, cuenta con los aportes del Lic. Pablo Antonio Pacheco y del Dr. Armando Fernández Guillermet.

La segunda parte del libro, titulada *Testimonios de los protagonistas*, cuenta con aportes de nueve participantes en la tarea institucional de gestionar y promover la investigación: el Dr. Isaac Hilario Rivero, la Dra. Norma Circé Magnelli, la Dra. Nelly Amalia Gray de Cerdán, el Ing. Agr. Héctor Rodolfo Roby, el Dr. Ramón Salvador Piezzi, el Ing. Jorge F. Giunta Alsina, el Ing. Federico A. Di Lello, el Prof. Alejandro Luis Atencio y el Dr. Ing. Agr. Carlos B. Passera. Estas contribuciones ofrecen el irremplazable testimonio de quienes actuaron directamente en los diversos ámbitos de promoción y gestión de la investigación creados sucesivamente en la Universidad.

Considerados conjuntamente, los testimonios reunidos en la segunda parte del libro corresponden a actividades desarrolladas desde la segunda mitad de la década de 1960. En la Tabla I se presentan –y ubican en la cronología institucional de la UNCuyo– los períodos de gestión y cargos desempeñados por dichos autores.

Como se desprende de la Tabla I, la información reunida para la presente publicación no abarca la totalidad de los períodos institucionales posteriores a la gestión del Dr. Isaac Hilario Rivero.

Nombre y apellido (Facultad de origen)	Período de gestión	Cargo	Rector/Rectora (Período)
Dr. Isaac Hilario Rivero (Medicina)	1967-1968	Secretario de Asuntos Académicos Presidente de la CAPI	Dr. Dardo Pérez Guilhou (27/9/67-15/6/69)
Dr. Nolberto Espinosa (Fac. de Filosofía y Letras)	1969-1973		Dr. Julio Herrera (26/6/69 - 14/5/73)
Dr. Arturo Andrés Roig (Fac. de Filosofía y Letras)	1973-1974		Ing. Agr. Roberto Vicente Carretero (8/6/73 - 3/9/74)
Dr. Fanore Canali (Fac. Cs. Agrarias)	1974-1975		Dr. Guido O.G.Liserre (4/9/74 -23/1/75)
	1975-1976		Prof. Otto H. Burgos (24/1/75 -23/3/76)
			Comodoro Héctor E.Ruiz (29/3/76-15/9/76)
Dr. Isaac Hilario Rivero (Fac. de Cs. Médicas)	1976-1977		
Dr. Isaac Hilario Rivero (Fac. de Cs. Médicas)	1977	Presidente del CIUNC	Dr. Pedro Santos Martínez (15/9/1976-18/5/81)
Dra. Norma Circé Magnelli (Fac. de Cs. Médicas)	1977-1981	Presidente del CIUNC Presidente de la FUNC	
Dr. Einaldo Oscar Zangheri (Fac. de Cs. Médicas)	1981-1982		Cont. José Jorge Maselli (18/5/81 - 29/5/81)
Dra. Nelly Amalia Gray de Cerdán (Fac. de Filosofía y Letras)	1982-1983		Prof. Enrique J.M. Zuleta Álvarez (1981-1983)
Dr. Alberto Binia (Fac. de Cs. Médicas)	1984-1986		Dr. Isidoro Busquets (1983 - 1986)
Ing. Héctor Rodolfo Roby (Fac.Cs.Agrarias)	1986-1988		Lic. Luis Triviño (1986 - 1988)
Dr. Ramón Salvador Piezzi (Fac. de Ciencias Médicas)	1988-1990		
Ing. Jorge F. Giunta Alsina (Fac.de Ingeniería)	1990-1992		
Ing. Federico A. Di Lello (Fac. de Ingeniería)	1993-1994	Presidente del CIUNC	Ing. Agr. Armando Bertranou (1992 - 1995)
	1994-1996		
Prof. Alejandro Atencio (Fac. de Cs. Agrarias)	1996-2002	Secretario de C y T	Lic. José Francisco Martín (1995 - 2002)
Dr. Ing. Agr. Carlos B. Passera (Fac.Cs.Agrarias)	2002-2005	Secretario de C, T y P.	Dra. María Victoria Gómez de Erice (2002 – 2008)
	2005-2008 Desde 2008		Ing.Agr. Arturo Somoza (Desde 2008)

Tabla I. Períodos y cargos desempeñados por quienes contribuyen a la presente obra con experiencias de gestión en la promoción y gestión de la investigación en la UNCuyo.

El Anexo contiene el aporte realizado por personal de Apoyo Académico, que en períodos específicos se desempeñó como Directivo y colaboró con los responsables de gestionar el área de Ciencia y Técnica en esta Institución.

A continuación, se ofrece una sinopsis de las contribuciones incluidas en ambas partes del libro.

El estudio del Dr. Armando Fernández Guillermet se concentra en el proceso de búsqueda institucional de mecanismos para impulsar, gestionar y difundir la investigación y la actividad creativa en ciencias, tecnologías, humanidades y arte en la UNCuyo. Conceptualmente, el trabajo comprende:

- 1) la identificación de las estrategias de promoción adoptadas por la Universidad en el período que se inicia a fines de la década de 1940 y se extiende hasta la actualidad; y,
- 2) la sistematización de las estructuras institucionales creadas por la UNCuyo para el cumplimiento de su función investigadora.

En la primera parte del trabajo se propone que en el período indicado la Universidad adoptó las siguientes estrategias:

- 1) la creación de ámbitos (departamentos, institutos) dedicados al desarrollo de la actividad científica y a la formación de investigadores;
- 2) la creación en el ámbito del Rectorado de comisiones para promoción de las investigaciones que se desarrollan en las diversas unidades académicas;
- 3) la creación en el ámbito del Rectorado de un Consejo de Investigaciones, vinculado a una Fundación para apoyar la investigación, constituida sobre la base de la asociación de la UNCuyo con otros actores institucionales de la Provincia de Mendoza; y,

- 4) la creación en el ámbito del Rectorado de una Secretaría en el área de Ciencia y Técnica.

A continuación, teniendo en cuenta que la implementación de dichas estrategias ha involucrado la creación de diversas estructuras institucionales, se propone un esquema que integra cronológica y conceptualmente las estrategias y estructuras para la promoción y gestión de la investigación adoptadas por la UNCuyo en los últimos sesenta años.

Finalmente, adoptando dicho esquema como guía, se realiza un análisis de las normas (ordenanzas y resoluciones) aprobadas para instaurar y regular tales iniciativas institucionales. De esta manera se elabora una sistematización cronológico-conceptual de los objetivos y funciones de las estructuras en las cuales se desarrollaron, en particular, las experiencias de gestión reunidas en la segunda parte de este libro.

El estudio del Lic. Pablo Antonio Pacheco, ubicado en el marco general de los Estudios Sociales de la Ciencia y de la Tecnología, hace uso del análisis de las instituciones científicas como herramienta para la comprensión de los procesos de institucionalización de las actividades científicas en determinados contextos históricos.

Basado en fuentes documentales, periodísticas, entrevistas y relatos personales, el texto del Lic. Pacheco aporta a la comprensión histórica de las modalidades asumidas por las actividades y la política científica en la región cuyana durante ese período. Específicamente, el autor sostiene que en Mendoza y la región cuyana:

- 1) los esfuerzos por desarrollar y consolidar un ambiente y una cultura científica se incrementaron a partir de finales de la década de 1940 con la creación de diversas instituciones de carácter científico;
- 2) los intentos de planificación de la política científica en el ámbito universitario local se concentraron en la estrategia de organizar un Departamento de Investigaciones Científicas (DIC); y,

- 3) dichas acciones respondían a una combinación de factores propios del contexto internacional de posguerra y de los intereses de la industrialización nacional.

La contribución del Lic. Pacheco aborda, en primer lugar, la descripción del contexto intelectual, científico e institucional previo a la creación del DIC, para concentrarse luego en la organización del Departamento y en las actividades científicas desarrolladas en el mismo.

El análisis del contexto intelectual y científico realizado por el autor aporta valiosa información sobre la existencia en Mendoza hacia 1948 de varias comunidades científicas diferenciadas, con actividades desplegadas en torno a la Universidad, y acerca de la influencia que sobre la constitución del DIC tuvo la actividad desarrollada por estos grupos a partir de 1948.

El autor aborda luego la creación del DIC a fines de 1949, profundizando en la descripción de, entre otros aspectos:

- 1) sus objetivos de investigación científica y de formación de investigadores;
- 2) el plantel docente, de investigación, técnico y administrativo;
- 3) los institutos que se organizaron, las actividades científicas y de formación de investigadores en el DIC.

La parte final de este capítulo se concentra en la etapa histórica que se inicia con el golpe militar de 1955 y culmina con la disolución del DIC a fines de 1957.

El Dr. Isaac Hilario Rivero aborda su período de gestión como Secretario de Asuntos Académicos (01/11/67 al 11/12/68) en la época en que la Comisión Asesora de Promoción de la Investigación (CAPI) dependía de dicha Secretaría, los dos períodos como Presidente de la CAPI (30/11/67 al 11/12/68 y 01/10/76 al 22/2/77) y como primer presidente del Consejo

de Investigaciones de la Universidad Nacional de Cuyo (CIUNC) (23/2/77 al 01/12/77).

El autor comienza destacando que desde sus inicios, la UNCuyo manifestó interés en alentar el desarrollo de la investigación científica en su ámbito, la cual fue reconocida como fundamental en el desarrollo de la vida académica, y que dicho interés puede reconocerse a través de la lectura de ordenanzas y resoluciones emitidas en diversas épocas.

Consecuentemente, el Dr. Rivero se propone resumir lo esencial del contenido de las diversas reglamentaciones referidas a la promoción de la investigación científica correspondiente a los períodos en que actuó en las actividades organizativas referentes a la ciencia en la Universidad. En particular, su contribución aborda sucintamente el período que se extiende desde la creación de la Comisión Asesora de Promoción de la Investigación Científica (CAPIC), pasando por los años de la CAPI, hasta la creación del CIUNC en 1977.

Específicamente, el autor brinda información sobre el establecimiento en 1968 de un régimen de becas de Iniciación y de Perfeccionamiento en investigación científica o tecnológica, y de un programa de subsidios destinado a apoyar las investigaciones científicas y la formación de investigadores. Dicho programa contemplaba, entre otras categorías, la adquisición de equipos o instrumental de investigación, la contratación de investigadores excepcionales, viajes o publicaciones.

Finalmente, el Dr. Rivero se refiere a la consideración por parte de la CAPI de cuestiones tales como el régimen de dedicaciones y la institucionalización del año sabático.

El autor concluye que las reglamentaciones que se aprobaron en aquella época en la Universidad continuaron en vigencia por muchos años y aportaron experiencias que contribuyeron al perfeccionamiento de las actividades de promoción de la investigación en la UNCuyo.

La Dra. Norma Circé Magnelli describe su período de gestión como Presidenta del CIUNC que se inició a finales de 1977 y culminó en 1981.

La primera parte de su contribución está dedicada a la implementación de tres instrumentos centrales para la promoción de la investigación en la UNCuyo, a saber, los subsidios, las Jornadas de Investigación y el Programa de Becas.

La autora comienza informando sobre los criterios utilizados en la distribución de los recursos disponibles para subsidiar proyectos de investigación. Posteriormente detalla los múltiples desafíos involucrados en la realización de las Jornadas de Investigación, que comprendían desde la elección del lugar y los días más apropiados para concretar las reuniones y la confección del Libro de Resúmenes, hasta el diseño de un programa de actividades que armonizara las contribuciones provenientes del área de las humanidades con las del área de las ciencias y las tecnologías.

La Dra. Magnelli se refiere también al Programa de Becas de Iniciación y Perfeccionamiento impulsado por el CIUNC, destacando los efectos favorables que mostró tener el Programa sobre el desarrollo profesional de quienes fueron sus becarios.

En la segunda parte la autora aborda el proceso que condujo a la creación de la Fundación Universidad Nacional de Cuyo (FUNC) para el apoyo a la investigación científica y a la designación de su primer Consejo de Administración.

La Dra. Magnelli se refiere luego algunas decisiones de suma importancia que se adoptaron en ese período, en particular:

- 1) que la Presidencia del Consejo de Administración de la FUNC fuese ejercida por quien presidía el CIUNC, y,
- 2) que el personal de apoyo en funciones en el CIUNC atendiese también la administración de la FUNC.

Posteriormente la autora informa sobre los criterios utilizados para la utilización de los fondos reunidos por la FUNC mencionando, como ejemplos, la compra de equipamiento y bibliografía y el financiamiento de cursos de capacitación con expositores invitados. A modo de conclusión, la Dra. Magnelli destaca como un logro la creación de la FUNC y el carácter pionero de esta iniciativa de la UNCuyo, la cual contribuyó a fortalecer los vínculos entre la Universidad y diversos actores de su entorno social.

La Dra. Nelly Amalia Gray de Cerdán se refiere a su período de gestión como Presidenta del CIUNC y de la Fundación Universidad Nacional de Cuyo (FUNC) entre el 18/06/82 y el 20/12/83. La autora reconoce que asumió sus funciones en una etapa difícil para el país y para la Universidad, caracterizada –entre otros problemas– por constantes dificultades en el contexto político, económico y social, las dificultades presupuestarias y la escasa comunicación entre los investigadores, el aislamiento, la intolerancia, las persecuciones, las pérdidas de recursos humanos capacitados y la desarticulación de grupos de investigadores.

La autora indica que, en ese marco, se propuso como objetivo recuperar los niveles de calidad y excelencia de la investigación en la UNCuyo, orientando su gestión sobre la base de cuatro lineamientos:

- 1) aumentar y direccionar mejor la asignación de subsidios de investigación;
- 2) ampliar la cobertura de las becas de investigación e integrar a los nuevos investigadores a los equipos de investigación ya formados o en formación en las Facultades de la UNCuyo;
- 3) establecer innovaciones en los mecanismos de difusión de la tarea de los investigadores hacia los ámbitos regional, nacional e internacional; y,
- 4) establecer nuevos instrumentos o vías de acercamiento a la comunidad mendocina para participar con la investigación en su

proceso de desarrollo, sea investigando los problemas, sea definiendo las demandas hacia el conocimiento, y concientizando a la población local sobre el valor de la Ciencia y la Tecnología para el mejoramiento de su calidad de vida.

La Dra. Gray de Cerdán ofrece un panorama detallado de los programas que se articularon en torno a dichos lineamientos, los cuales incluyeron –entre muchas otras– iniciativas tales como:

- 1) un proceso de autoevaluación sobre los resultados del sistema de investigación y del sistema de becas;
- 2) un Programa de Integración de Becarios; y,
- 3) varias estrategias para la renovación y expansión de las Jornadas de Investigación.

La autora destaca también la interacción con la FUNC, la cual hizo posible, entre otras acciones, identificar líneas de trabajo concretas y temas de investigación que podían tener una rápida transferencia hacia el medio, y también la preparación de los egresados para su incorporación a grupos de trabajo científico y empresarial.

Finalizando su contribución, y refiriéndose a los años en que desarrolló su gestión, la autora concluye que aunque el ambiente era hostil

había que continuar trabajando [...] fortalecernos y recuperar nuestra vida civil y nuestros valores, fortalecer a nuestros jóvenes y darles los elementos de juicio para que refrescaran sus visiones y alentaran la esperanza de un futuro diferente.

El Ing. Agr. Héctor Rodolfo Roby informa sobre sus actividades como Presidente del CIUNC y de la FUNC desde el 26/05/86 hasta el 10/05/88. El autor comienza describiendo su tarea en cada una de las principales actividades que llevaba a cabo el CIUNC durante el año académico, a saber,

- 1) llamar a concurso y evaluar las solicitudes de subsidios para la Investigación;
- 2) llamar a concurso y evaluar las solicitudes de becas; y,
- 3) organizar y llevar a cabo anual o bianualmente las Jornadas de Investigación.

Con respecto al primer punto, el Ing. Roby informa sobre las actividades del CIUNC en la elaboración de propuestas de nuevos reglamentos para el otorgamiento y administración de los subsidios, las cuales constituyeron la base de tres ordenanzas aprobadas por el Consejo Superior.

El autor prosigue informando sobre los llamados a concurso realizados en 1986 y 1987, los resultados en términos de números de becas otorgadas, las unidades académicas de pertenencia de los postulantes y los criterios y mecanismos de evaluación aplicados por el CIUNC. Posteriormente el Ing. Roby describe las actividades realizadas en las Jornadas de Investigación X (1986) y XI (1987) y se refiere también a la organización por parte del CIUNC de las reuniones correspondientes a un seminario sobre “Política de transferencia de tecnología en la Universidad” realizado en abril de 1987.

En la parte final de su contribución el autor brinda información sobre su participación en una serie de reuniones del Consejo Interuniversitario Permanente de Ciencia y Técnica (CIPCYT), integrado por los Secretarios de Ciencia y Técnica de las Universidades Nacionales. Específicamente, el Ing. Roby resume lo tratado en las reuniones VII, VIII y IX, realizadas en 1986 y X, XII y XII, en 1987.

También destaca su participación como Delegado Regional Alterno y Delegado Regional Interino de la Secretaría de Ciencia y Técnica (SECYT) de la Nación. La contribución concluye con una referencia al funcionamiento de la FUNC y al rol desempeñado por el CIUNC en la reactivación de esta Fundación a fines de 1987.

El Dr. Ramón Salvador Piezzi aborda su período de gestión como Presidente del CIUNC y de la FUNC que se inició en mayo de 1988. Su contribución comienza describiendo las inquietudes de la época referidas a las relaciones entre Ciencia, Tecnología y Universidad con la sociedad en general, y con el sector productivo en particular. El Dr. Piezzi se refiere luego a los tres ejes principales en que basó las propuestas para la acción en su gestión:

- 1) un “Programa de formación de recursos humanos” que involucraba, entre otros aspectos, la modificación del reglamento de becas, la evaluación y seguimiento de los becarios a través de informes y entrevistas personales, el intercambio con los mismos y sus directores, y el incremento del número de becas;
- 2) acciones de apoyo y de elevación de la calidad de la investigación, que comprendía, entre otras iniciativas, la presentación periódica de “Informes de avance de becas y subsidios”, la modificación de la ordenanza de subsidios, el incremento de los fondos para apoyo de la investigación y la búsqueda de nuevas fuentes; y,
- 3) contactos e intercambio con organismos del medio para conocer las demandas y elaborar respuestas a las mismas.

Como ejemplos de estas acciones, el autor menciona, en particular, la intensificación de los contactos con los Secretarios de Ciencia y Técnica de otras universidades y con organismos de planificación de la ciencia, y la difusión de los trabajos de investigación a través de jornadas, congresos y medios de comunicación social. Entre los resultados obtenidos, el Dr. Piezzi menciona:

- 1) las convocatorias para acceder a becas de investigación en 1988/1989 y 1989/1990;
- 2) la aprobación de un nuevo sistema para agilizar el otorgamiento y rendición de subsidios;

- 3) el otorgamiento de numerosos subsidios en convocatorias en las que se priorizaban proyectos relacionados con la interdisciplinariedad y la transferencia al medio; y,
- 4) la utilización de un estudio estadístico sobre los proyectos subsidiados en el período 1969-1989, para su gestión.

Entre las acciones hacia el exterior de la Universidad se menciona la interacción con las autoridades provinciales, y los estudios sobre la vinculación entre los sectores académico/productivo/financiero y el gobierno realizados sobre la base de la colaboración entre el CIUNC y la FUNC.

También se destaca el aumento en la participación de investigadores en las Jornadas de Investigación, con más de 400 trabajos presentados en las Jornadas realizadas en 1989.

En la parte final de la contribución, el Dr. Piezzi se refiere a su actividad como presidente de la FUNC, destacando el acercamiento entre empresarios y universitarios que tenía lugar en dicho ámbito institucional y mencionando el otorgamiento por parte de la Fundación de subsidios específicos en las áreas:

- 1) agropecuarias;
- 2) económico-social;
- 3) humanidades y artes; y,
- 4) ingeniería y salud.

El Ing. Jorge F. Giunta Alsina se refiere a su período de gestión como Presidente del CIUNC y como Presidente de la FUNC que se inició en junio de 1990. Dicha gestión se articuló alrededor de los siguientes lineamientos:

- 1) ampliación de la base de investigadores, incorporando más docentes a la investigación;

- 2) generación de líneas de acción y promoción directa de proyectos en las Facultades sin tradición en la investigación;
- 3) consolidación de la vinculación con el Gobierno Provincial, a través de la propuesta de desarrollo de proyectos conjuntos en distintos ámbitos científico-tecnológicos;
- 4) integración con las Universidades de la región;
- 5) integración con Chile, a través del establecimiento de relaciones bilaterales con universidades, instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

El autor destaca como fruto de las excelentes relaciones de la Universidad con las autoridades provinciales la creación, con carácter de fundaciones, de la Escuela de Medicina Nuclear –en asociación con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) y el Gobierno de Mendoza– y del Instituto Tecnológico Universitario (ITU), en asociación con el Gobierno de Mendoza a través de la Dirección General de Escuelas y la FUNC. El Ing. Giunta informa sobre la asignación de becas y subsidios a la investigación entre 1990 y 1993, y la realización en 1990 de un concurso especial destinado a apoyar prioritariamente a proyectos nuevos en las áreas:

- 1) reforma del estado;
- 2) exportación agro-industrial;
- 3) tecnología aplicada; y,
- 4) medio ambiente y salud.

El autor describe también varias innovaciones en las Jornadas de Investigación de la UNCuyo, la realización en 1990 de las Primeras Jornadas Regionales con participación de las Universidades de San Luis, San Juan y La Rioja, y, en 1991, de las Primeras Jornadas de Investigación del Sur Mendocino en la Facultad de Ciencias Aplicadas a la Industria.

En 1993 el Rectorado de la UNCuyo resolvió separar el cargo de Presidente del CIUNC del de Presidente de la FUNC, designándose para este último al Ing. Giunta. El autor dedica la parte final de su contribución a mencionar los resultados más significativos de la actividad de la FUNC entre abril de 1993 y mayo de 1996.

El Ing. Federico A. Di Lello se refiere a su experiencia, primero como Presidente del CIUNC a partir del 17/03/93, y luego como Secretario de Ciencia y Técnica, entre el 30/04/94 y el 15/05/96. El autor indica, para comenzar, que su gestión se orientó a fomentar y acompañar la investigación, en el sentido de:

- 1) lograr mejores partidas presupuestarias para el área de Ciencia y Técnica;
- 2) mejorar el modo de administrar los fondos disponibles; y,
- 3) aumentar los montos para becas e incorporar nuevas becas.

La contribución del Ing. Di Lello analiza posteriormente los diversos efectos que tuvo sobre el área de Ciencia y Técnica de la UNCuyo la implementación del Programa de Incentivos establecido por Decreto Nacional N° 2427/93, aludiendo a las expectativas que generó en el ámbito de la investigación y de la docencia, por la posibilidad de lograr la consolidación de nuevos equipos de investigación y la configuración de un sistema en el cual docencia, investigación, extensión y gestión pudieran integrarse de un modo más armónico y beneficioso para la Universidad.

En particular, el Ing. Di Lello informa sobre la realización de la primera Evaluación y Categorización por pares de los Docentes-Investigadores de la UNCuyo, la cual implicó para esta Casa de Estudios que en 1994 se dispusiese de una base de datos para el seguimiento de más de 170 Proyectos de Investigación con cerca de 400 docentes-investigadores.

El autor informa sobre el otorgamiento de subsidios a proyectos de investigación entre 1994 y 1996, sobre las actividades realizadas en el marco

de las XIV Jornadas de Investigación (1993) y las XV Jornadas de Investigación - III Jornadas Regionales de Investigación (1995).

El Ing. Di Lello describe posteriormente las actividades del CIUNC y la FUNC destinadas a aumentar la participación de la UNCuyo en las actividades técnico-económicas de la Provincia, a través de convenios de colaboración con diversas empresas. La contribución concluye aportando información sobre dos reuniones de Secretarios de Ciencia y Técnica de Universidades Nacionales realizadas en agosto de 1993, en la época de la presentación y puesta en marcha del Programa de Incentivos.

El Prof. Alejandro Luis Atencio describe sus actividades como responsable de la Secretaría de Ciencia y Técnica (SeCyT) que se iniciaron el 17/05/96 y se extendieron hasta 2002. Participó en dicha gestión el Consejo Asesor de Ciencia y Técnica (CACyT) integrado por representantes titulares y suplentes de once Facultades.

Desde el comienzo, la gestión del Prof. Atencio tuvo como metas fundamentales:

- 1) intensificar la comunicación con los investigadores; y,
- 2) coadyuvar a la formación de nuevos investigadores.

El primer objetivo reconocía que desde el advenimiento de la figura del docente-investigador todos, de un modo u otro, están inmersos en la actividad de investigación, incluyendo en esta categoría a la actividad de creación artística.

Como ejemplos de iniciativas en favor de la comunicación entre investigadores y con el medio se mencionan, respectivamente, la hoja informativa “Ciencia y Técnica Informa” y programas de radio con participación de docentes-investigadores.

Con respecto a la formación de nuevos investigadores el Prof. Atencio menciona la participación en el Programa de Incentivos y las actividades de apoyo a la capacitación de los docentes que impulsó la SeCyT.

Entre las últimas se menciona la publicación de la serie “Pilares de la Investigación” que editó la Editorial de la Universidad Nacional de Cuyo (EDIUNC), la realización de talleres para formulación de proyectos, las conferencias y mesas redondas dedicadas a la investigación en diversas áreas.

El autor aborda también el tema de las áreas prioritarias de investigación y transferencia, que se planteó en 1997. En cuanto a la relación con otras instituciones se destaca la vinculación con la Fundación Eureka para poner en marcha el “Parque de la Ciencia y de la Técnica”, ámbito en el cual se realizaron las XVII Jornadas de Investigación.

Asimismo las acciones para vincular a investigadores de la UNCuyo con el Proyecto Pier Augier de detección de rayos cósmicos y la vinculación con el Instituto de Estudios y Prevención de Riesgos Naturales (IDEPREN). El autor se refiere también a los cursos, conferencias, pasantías y talleres para docentes de la Universidad y de otras universidades realizadas en conjunto con el Instituto de Ciencias Básicas (ICB) de la UNCuyo.

El Prof. Atencio presenta información estadística sobre la evolución del número de proyectos de investigación registrados en las Jornadas de Investigación, analizando sobre esta base el impacto del Programa de Incentivos.

La parte final del capítulo se dedica a las tareas cumplidas por el autor al hacerse cargo a partir de noviembre de 2000 de la gestión del área de Posgrado en la Universidad.

El Prof. Atencio enumera, entre otras actividades:

- 1) el tratamiento de diversos proyectos de posgrado;

- 2) el comienzo del trabajo sobre la Normativa Interna de Posgrado; y,
- 3) la publicación en junio de 2001 del “Libro de las Tesis” editado por la EDIUNC, con información sobre las tesis de Maestría y Doctorado presentadas en la UNCuyo en los cinco años previos.

La contribución del Dr. Ing. Agr. Carlos B. Passera describe las actividades desarrolladas como responsable de la Secretaría de Ciencia, Técnica y Posgrado (SeCTyP) desde el 21/05/02 hasta el presente.

El autor divide su período de gestión en tres etapas, describiendo la orientación principal de las actividades desarrolladas en cada una de ellas:

- 1) estudio del funcionamiento interno de la SeCTyP para su reorganización (2002-2005);
- 2) consolidación del accionar interno y participación en acciones a nivel regional (2005-2008); y,
- 3) participación en actividades de carácter nacional e internacional (desde 2008).

El Dr. Passera analiza las razones que llevaron a la creación de una sola secretaría que se ocupara del área de Ciencia y Técnica junto a la de Posgrado, y reconoce el impulso al diseño y control de la gestión de la SeCTyP que significó el Plan Estratégico 2002-2005 y el Proyecto Ejecutivo del Contrato Programa entre la Secretaría de Políticas Universitarias (SPU) y la UNCuyo (FUNDAR).

Como parte de la introducción a los temas de su contribución, el autor destaca el inicio de las Carreras de Licenciatura y Profesorado de Grado Universitario en Ciencias Básicas en el ámbito del Instituto de Ciencias Básicas (ICB), además menciona la realización de Foros de discusión, de las Semanas de la Ciencia, la Tecnología y la Educación Superior (SECITES), de Jornadas y Mesas de Trabajo.

Posteriormente, el Dr. Passera describe los objetivos y resultados de las tareas planteadas desde 2002. Comenzando con los objetivos en el área general de administración y gestión, menciona lo realizado para dotar de una estructura al área de Posgrado en la UNCuyo, mejorar su funcionamiento integral y unificar la normativa pertinente. Continúa con los objetivos en el área académica, divididos a su vez en varias subáreas.

Así, respecto a la formación de recursos humanos, el autor resume los objetivos y presenta información estadística sobre los resultados alcanzados en las subáreas de:

- 1) Proyectos Bienales de Investigación;
- 2) Becas de Promoción de la Investigación en sus varias categorías;
- 3) Programas de Investigación y Desarrollo para abordar temas con pertinencia regional y alta capacidad de transferencia; y,
- 4) el Programa de Incentivos a Docentes-Investigadores.

En cuanto a la mejora en la calidad del área de Posgrado en la UNCuyo, se enumeran las diversas acciones relacionadas con los objetivos generales de:

- 1) ampliar la oferta de carreras de posgrado acreditadas y categorizadas;
- 2) favorecer la finalización de tesis en desarrollo;
- 3) favorecer la formación de recursos humanos capacitados para la dirección de tesis;
- 4) formar recursos humanos capacitados en el área de acreditación de posgrados; y,
- 5) conformar un cuerpo permanente de evaluación y asesoramiento para la acreditación de carreras.

Posteriormente el Dr. Passera aborda las acciones realizadas en el área general de vinculación y transferencia, con el objetivo principal de hacer conocer las actividades de investigación y de posgrado de la SeCTyP a la comunidad universitaria y a la comunidad provincial, nacional e internacional.

Entre otros aspectos, se informa sobre:

- 1) la organización de reuniones y congresos;
- 2) la concreción de numerosas publicaciones vinculadas a la investigación y al posgrado;
- 3) la relación con el Gobierno de la Provincia de Mendoza y con instituciones u organismos tales como la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, la Secretaría de Políticas Universitarias, el Consejo Interuniversitario Nacional y el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas.

Finalmente, el autor se refiere al área general de los objetivos presupuestarios, entre los cuales se mencionan:

- 1) obtener un aumento en el presupuesto para el área de Ciencia y Técnica y también para el área de Posgrado destinado a proyectos de investigación, becas y perfeccionamiento del personal, basado en fondos proveniente de la Nación, la Provincia de Mendoza, la FUNC, de organismos internacionales o servicios a la comunidad y desde la misma Universidad;
- 2) equilibrar el presupuesto de acuerdo a su importancia relativa en el sistema universitario.

El Dr. Passera concluye con consideraciones acerca de –entre otros aspectos– el impacto de la investigación en la tarea docente en la UNCuyo, y las acciones e iniciativas que propone para el trabajo futuro.

A manera de cierre de este prólogo puede decirse que esta obra constituye un aporte significativo a la tarea mayor de obtener, sistematizar, preservar y difundir información referida a la historia de las estrategias y mecanismos de gestión y promoción de la investigación y la actividad creativa en ciencias, tecnologías, humanidades y arte aplicados por la UNCuyo desde sus primeros años.

En vista de la riqueza y complejidad del proceso institucional que emerge de los estudios y testimonios incluidos en el libro, sólo cabe desear que esta obra contribuya también a estimular nuevas investigaciones sobre la historia de nuestra Universidad.